



2016  
N. 1 - 10<sup>th</sup> YEAR

# news

MAGAZINE OF MEDITERRANEA DI NAVIGAZIONE SPA

# BEHAVIOUR

[www.mediterraneanav.it](http://www.mediterraneanav.it)





PAOLO CAGNONI  
Chairman & CEO

# Editorial

2



The year 2016 started with great conditioning to the development of the world economy and therefore a negative impact also in our field. Political conditioning principally due to exacerbation of the tension between Russia and Turkey that makes it always harder bringing to Syria the hypothesis of shared peace. These tensions, that furthermore force NATO to take up the cudgels of an important partner, are more and more destabilizing (also economically) a crucial region for trying to believe in a recovery. Moreover, the slowdown of China makes weaker some important European companies, which are very imbalanced in exporting in a world area that seemed not to have a limit to its growth. The collapse of the oil price has two diametrically opposite implications: 1) a negative one, since it blocks the development of the industry linked with the renewable energies, which have been seen as a great opportunity of growth up to now, and it threw into crisis whole sectors also in the shipping world (Off-shore...); 2) a positive one, since the enormous reserves today make very likely the possibility of counting for a long time on a very contained cost of energy (the engine of the world) and opportunities of growth will be created worldwide also in some areas where the high price of oil and renewable energies did not make plausible thinking about a significant growth. Over these years our company has counted on distinguishing itself with advanced vessels that in 2015 were all updated

for better efficiency and a reduction of their environmental impact. The results obtained with all the changes that we made will significantly reduce the fleet's consumption reaching an economically important and prestigious goal in this sector. We worked for improving our all culture and competence with seminars and informative journeys ashore and off-shore, which allows counting on teams that are equipped with the necessary knowledge. We have created management KPI and constant monitoring in order to try to continuously control the achieved goals and to correct the problems that might appear. Today we must look ahead and we face research for the improvement that can be reached only thanks to a change of pace. The possibility of counting on great ships and on qualified personnel is not sufficient if whoever works does not have the necessary motivation and that attitude of attention and responsibility which must be the guide of our behaviour. BEHAVIOUR: Today we ask of you a strongly renovated vision of your business. We wish for an homogenous tension to responsibility in our Company. Everybody will be evaluated not just for their theoretical preparation, but especially for the availability of it in defense of safety, of the quality of a Community of people bonded by common values and links. Ours and yours will be an effort for making even safer the "house where we live": Good luck with your job



Il 2016 è iniziato con molti condizionamenti allo sviluppo dell'economia globale e quindi con un impatto negativo anche nel nostro settore. Condizionamenti politici dovuti principalmente all'inacuirsi delle tensioni tra Russia e Turchia che rendono sempre più difficile portare in Siria l'ipotesi di una pace condivisa. Queste tensioni, che peraltro costringono la Nato a prendere le difese di un suo partner importante, stanno ulteriormente destabilizzando anche economicamente una regione cruciale per poter credere ad una ripresa. Il rallentamento della Cina rende inoltre più fragili alcune importanti imprese europee molto sbilanciate nell'export verso un'area del mondo che sembrava non avere un limite alla crescita. Il crollo del prezzo del petrolio ha due risvolti diametralmente opposti: 1) uno negativo in quanto crea enormi perdite alle industrie dell'energia, blocca lo sviluppo dell'industria legato alle rinnovabili fino ad oggi viste come una grande opportunità di crescita e mette in crisi interi settori anche nel mondo dello shipping (Off-Shore...); 2) l'altro positivo in quanto le enormi riserve rendono oggi molto probabile la possibilità di contare per lungo tempo su un costo dell'energia (motore del mondo) molto contenuto e si creeranno opportunità di crescita a livello globale anche in aree ove l'alto prezzo del petrolio e delle rinnovabili fino ad un recente passato non rendevano credibile pensare ad una crescita significativa. La nostra Compagnia in questi anni ha puntato a qualificarsi con unità di avanguardia

che nel 2015 sono state tutte aggiornate per una miglior efficienza ed una riduzione dell'impatto ambientale. I risultati ottenuti con tutte le modifiche apportate faranno ridurre i consumi di flotta molto significativamente raggiungendo un risultato economicamente importante e di prestigio nel settore. Abbiamo lavorato per migliorare la cultura e la preparazione di tutti noi con corsi e percorsi formativi a terra e a bordo che permettano di contare su team dotati delle conoscenze necessarie. Abbiamo creato KPI di gestione e monitoraggi costanti per cercare di controllare continuamente i risultati ottenuti e correggere le problematiche che si manifestino. Oggi dobbiamo guardare avanti e affrontiamo la ricerca del miglioramento che può essere raggiunto solo con un cambio di passo. Poter contare su navi ottime e su personale qualificato non è sufficiente se chi opera non ha la motivazione necessaria e non ha quegli atteggiamenti di attenzione e responsabilità che devono essere la guida dei comportamenti. BEHAVIOUR: Oggi vi chiediamo una nuova forte rinnovata visione delle vostre attività. Desideriamo nella nostra Compagnia un'omogenea tensione alla responsabilità. Tutti verranno valutati non solo nella teorica preparazione, ma soprattutto nella messa a disposizione della stessa a difesa della sicurezza, della qualità di una Comunità di persone legate da comuni valori e legami. Il nostro ed il vostro sarà uno sforzo per rendere sempre più sicura la "casa in cui viviamo": Buon Lavoro